

# ERIK ACTION

*Imbunatatirea capacitatii de inovare a  
firmelor existente*

**Atelier de lucru  
Braila, 17 decembrie 2009**

# Prezentare generala

**ERIK ACTION** este singurul proiect de capitalizare cu un partener roman aprobat in cadrul primei licitatii aferente Programului INTERREG IVC.

In plus, ERIK ACTION beneficiaza de sprijinul Comisiei Europene ca proiect de tip **Fast Track**, contribuind la indeplinirea obiectivelor initiativei “Regiuni pentru schimbare economica”.

Partenerul lider este Regiunea Toscana.

Proiectul a inceput in luna iulie 2008, avand o durata de 24 luni.

Bugetul total al proiectului este de 1.893.792 Euro.

# Obiectiv general

**Obiectivul general al proiectului ERIK ACTION consta in imbunatatirea eficientei politicilor de dezvoltare regionala in domeniul inovarii si al economiei cunoasterii, cu accent pe cresterea capacitatii de inovare a firmelor existente.**

Proiectul isi propune sa creeze valoare adaugata pentru firme, contribuind la imbunatatirea serviciilor si infrastructurii de sprijinire a inovarii.

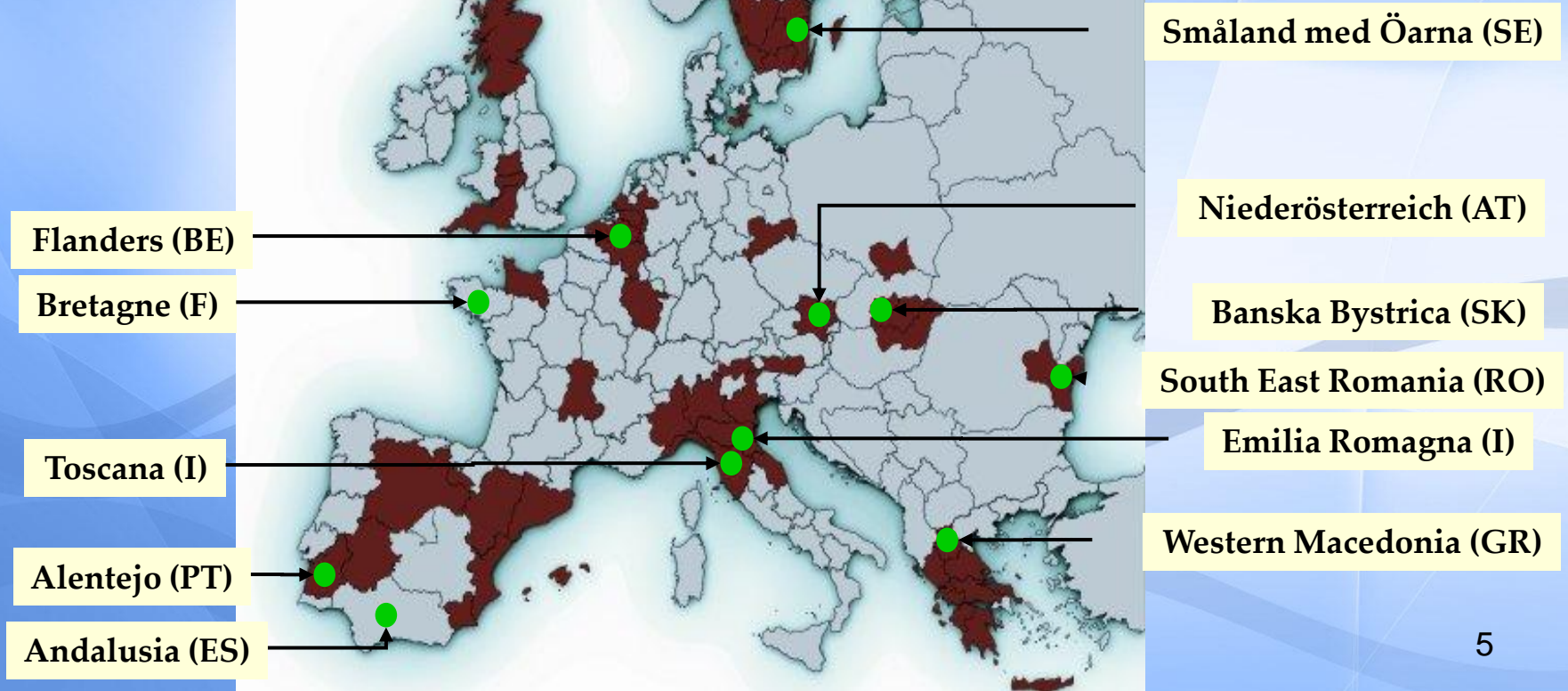
Tema a fost considerata de interes general pentru politica regionala a Uniunii Europene si foarte relevanta pentru Programul INTERREG IVC – prioritatea 1 “Inovare si Economia Cunoasterii”.

Obiectivul proiectului, in special modul in care acesta contribuie la cresterea capacitatii de inovare a sectorului privat, este in deplina concordanta cu obiectivele Agendei Lisabona.

# Consortiu

## **11 regiuni din 10 tari europene, cu implicarea Autoritatilor de Management pentru Programele Operationale Regionale**

- Toti partenerii au identificat inovarea ca prioritate cheie pentru dezvoltarea regionala si au confirmat importanta temei proiectului
- Partenerii au identificat nevoi comune, dar diferite, in acelasi timp, ca putere economica, model de guvernare, nivel al cunoasterii. ERIK ACTION incearca sa creeze o punte de legatura intre regiunile europene partenere, propunand solutii comune pentru probleme comune.



# Context

Proiectul promoveaza transferul de bune practici de la o regiune la alta. Fiecare regiune isi va dezvolta un plan regional de actiune ce va fi semnat de catre Autoritatea de Management responsabila pentru Programul Operational Regional.

Pe parcursul celor **24 de luni ale proiectului, 11 planuri regionale de actiune vor fi realizate si aprobate de catre regiunile** participante, in vederea transferarii bunelor practici identificate.

De asemenea, sunt organizate: sesiuni de instruire pe tematici cheie, ateliere de lucru pentru transferul bunelor practici selectate, vizite de lucru pentru a analiza implementarea efectiva a bunelor practici si schimburi de experienta in cadrul carora un expert din tara in care a fost implementata buna practica va vizita regiunea in care va fi transferata buna practica. Aceste activitati vor fi sprijinite de birouri special infiintate pentru transferul bunelor practici.

In cadrul proiectului, va fi elaborat si un ghid de transfer al bunelor practici.

## Context

Dupa lansarea proiectului (iulie 2008), fiecare partener a elaborat propriul plan de implicare a actorilor cheie regionali. Pentru fiecare buna practica ce va fi “exportata” sau “importata”, partenerii si-au identificat actorii cheie ce trebuie implicati in activitatile specifice proiectului ERIK ACTION, oferind informatii despre prioritatile si interesele pe care le au acestia in contextul fiecarei bune practici selectate.

Cele 6 intalniri organizate, pana in prezent, in cadrul proiectului au inclus ateliere de lucru, vizite de studiu, schimburi de experienta, cu implicarea activa a actorilor cheie regionali in procesul international de transfer.



## Procesul de transfer

Cinci sesiuni de instruire au fost organizate in cadrul proiectului ERIK ACTION.

Aceste sesiuni au fost concepute intr-o maniera participativa, oferind reprezentantilor regiunilor partenere oportunitatea de a purta discutii pe teme de interes si de a beneficia de expertiza specifica fiecarei bune practici in parte.

Sesiunile de instruire s-au concentrat pe urmatoarele teme:

- ✓ *strategii de inovare* (8 iulie 2008, Bruxelles)
- ✓ *finantarea inovarii* (20 octombrie 2008, Kozani, Macedonia de Vest)
- ✓ *medii propice inovarii* (21 octombrie 2008, Kozani, Macedonia de Vest)
- ✓ *resurse umane* (5 mai 2009, Austria de Jos)

Sesiunea finala va aborda *Managementul Cunoasterii* si va avea loc in ianuarie 2010, in cadrul celei de-a VII-a vizite de studiu organizata in Andaluzia/Spania.



## Procesul de transfer

Patru vizite de studiu au fost organizate pana in prezent, iar cea finala va avea loc in Spania, in ianuarie 2010. Aceste activitati au facilitat accesul partenerilor la implementarea propriu-zisa a bunelor practici, in contextul lor original.

Calendarul vizitelor:

- Flandra/Belgia - Parenthood Projects - Februarie 2009
- Toscana/Italia - PRAI VINCI / Fabrica Ethica - Martie 2009
- Austria de Jos- Innovation Assistant - TIP Coaching - Mai 2009
- Småland med öarna/Suedia - Sideum - Septembrie 2009
- Andaluzia/Spania - Campus / HeliceNet - Ianuarie 2010

# Transferul bunelor practici - etape -

## 1. Selectarea bunelor practici

In total, 16 bune practici au fost selectate in vederea transferului.

4 bune practici de interes pentru Regiunea Sud-Est

## 2. Pregatirea transferului

Workshop-uri de transfer

Birouri de asistenta  
(Help desk)

Schimburi de personal

## 3. Planul Regional de Actiune

Masuri/actiuni

Actori implicati  
Responsabilitati

Buget

## Metodologia procesului de transfer

O metodologie detaliata a fost elaborata pentru a facilita transferul de bune practici intre regiunile partenere.

**Etapa 1**- selectarea bunelor practici, pornind de la:

- **retea ERİK** (creata in cadrul unui proiect anterior);
- **baza de date ERİK** - <http://www.eriknetwork.net/database.html>.

**16 bune practici** au fost selectate in vederea transferului propriu-zis. Pentru fiecare dintre acestea, s-a creat un grup de transfer, s-a desemnat un coordonator de grup si s-au pus bazele unor birouri de asistenta.

In cadrul primei intalniri de lucru, s-a organizat o sesiune speciala, care a permis partenerilor sa asiste la prezentari detaliate ale bunelor practici si sa solicite informatii suplimentare, pentru a putea fundamenta alegerea celor mai potrivite bune practici.

# Metodologia procesului de transfer

## Etapa 2 – Pregatirea transferului

Acest proces a constat in implementarea atelierelor de lucru tematice, organizarea de vizite de studiu, infiintarea de birouri de asistenta si facilitarea de schimburi de experienta.

## Etapa 3 – Planul Regional de Actiune

Planurile de actiune definesc toate detaliile necesare transferului propriu-zis (activitati, actori cheie regionali, buget) si vor fi ratificate de Autoritatile de Management pentru Programele Operationale Regionale.

## Etapa 4 (optional) – Implementarea bunelor practici selectate

Partenerii au prevazut si o etapa dedicata implementarii, partial sau in totalitate, a bunelor practici selectate. Aceasta etapa nu face parte din activitatile prevazute in ERIK ACTION, dar aduce un plus de valoare proiectului de capitalizare. Implementarea propriu-zisa a bunelor practici nu poate fi finantata prin INTERREG IV C, ci prin Programele Operationale Regionale sau alte surse.

## **Procesul de transfer - Unde ne aflam acum? -**

Dupa 17 luni de la inceperea proiectului, ne aflam in cea de-a treia etapa a procesului de transfer. Ultima vizita de studiu prevazuta in calendarul proiectului se va desfasura in ianuarie 2010.

Dupa ce au selectat 1-5 bune practici de interes pentru regiunea pe care o reprezinta, partenerii sunt acum intr-un schimb intensiv de informatii cu grupurile de transfer, pentru a colecta toate informatiile necesare si pentru a le adapta contextului lor regional.

Partenerii analizeaza acele aspecte ale bunelor practici selectate care pot fi transferate mai usor, contacteaza si implica toti actorii cheie relevanti si incearca sa identifice si sa previna orice obstacol ar periclita transferul.

# Selectarea bunelor practici - *initial* -

Regiunea  
Toscana

- **P.R.A.I. VINCI**

- Promovarea intreprinderii/organizatiei virtuale in scopul cresterii competitivitatii sistemelor industriale

Regiunea  
Austria de Jos

- **R&D Funding Scheme**

Sprijin financiar adresat sectorului privat pentru proiecte de cercetare initiala/industrială și dezvoltare experimentală

Regiunea  
Suedia de Sud

- **SIDEUM**

Platforma comuna pentru stimularea cooperării între mediul academic, administrația publică și mediul de afaceri

Regiunea  
Andalusia

- **TTandalucia**

- Evenimente de promovare a transferului tehnologic între companii și universități

# Selectarea bunelor practici - final -

Dupa consultarea actorilor cheie regionali, au fost selectate doua bune practici in vederea transferului:

✓ **SIDEUM**

✓ **TECHNOLOGY EVENTS**

## De ce SIDEUM?

### Scurta descriere a SIDEUM, cu accent pe aspecte de interes pe Regiunea Sud-Est

**Sideum Innovation**, infiintat in 2006, este o organizatie axata pe dezvoltarea de clustere si sisteme de inovare, in colaborare cu sectorul privat si mediul academic.

**Sideum Innovation** este o companie privata, in care principalii actionari sunt autoritatile locale si regionale, Universitatea Växjö si sectorul privat (IKEA, Volvo).

**Sideum Innovation** coordoneaza clustere in domenii strategice ale economiei suedeze, cum ar fi: utilizarea aluminiului, industria producatoare de masini, TIC, industria lemnului si tehnologii de producere a bioenergiei.

### **ADR SE este interesata in transferul anumitor aspecte legate de TRIPLUL HELIX al inovarii, promovat de SIDEUM.**

In acest sens, ADR SE a elaborat Strategia Regionala de Inovare a Regiunii Sud-Est, una din axele prioritare fiind:

- **Administratia publica si serviciile publice ca promotori strategici ai triplului helix al inovarii** (firme – Cercetare&Dezvoltare – administratie publica)

**Doua caracteristici inovative ale SIDEUM** au fundamentat decizia ADR SE de a selecta aceasta buna practica:

- actorii cheie regionali sunt implicati intr-o **structura detinuta in comun;**
- proiectul s-a bazat pe un **parteneriat regional activ** intre reprezentanti ai mediului de afaceri, academic si autoritati publice (triplu helix)



# SIDEUM

## - Elemente inovative -

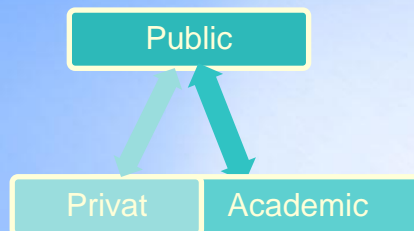
**ELEMENTE CHEIE INOVATIVE**



**PARTENERIAT**

+

**IMPLICAREA ACTORILOR REGIONALI**



Proiectul SIDEUM reprezinta un exemplu de succes in ceea ce priveste crearea unui parteneriat regional cu **participarea activa** a:

- ❑ **autoritatilor regionale:** Guvern Regional/Consilii Judetene/Consilii locale
- ❑ **firmelor** reprezentative din regiune: VOLVO, IKEA
- ❑ **mediul academic:** Universitatea Växjö

in rezolvarea unor probleme de interes comun.

## SIDEUM

### Ce preluam? De ce preluam? Cum preluam?

**Cultura antreprenoriala si cea inovativa** sunt insuficient dezvoltate in Regiunea Sud-Est. **Exista clustere emergente.** Doar unul este recunoscut oficial:

Parcul pentru Tehnologia Informatiei/Galati.

ADR SE este interesata in crearea de conexiuni intre **universitati, autoritati locale si mediul privat,** in beneficiul intregii regiuni.

**ADR SE poate beneficia de expertiza partenerilor suedezi in facilitarea cooperarii intre mediile academic, public si privat prin organizarea de staff exchanges.**

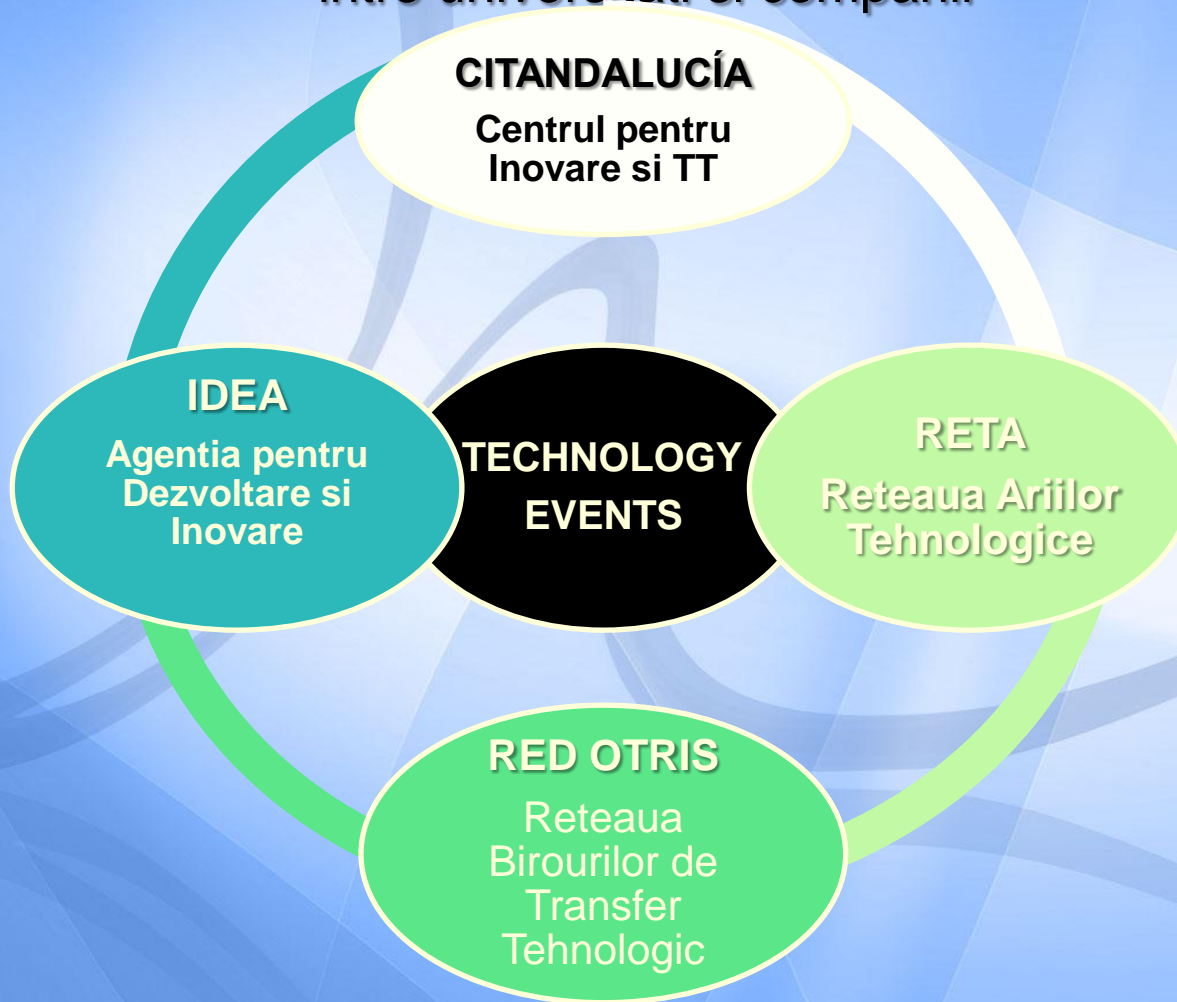
Procesul complex de infiintare a SIDEUM poate servi ca sursa de inspiratie pentru Regiunea Sud-Est, dar nu poate fi copiat. **Regiunea Sud-Est trebuie sa-si urmeze propria cale.**

**Intalniri individuale** cu factorii de decizie din regiune vor fi organizate pana la finalizarea proiectului.

**Implicarea activa** a tuturor actorilor cheie interesati este esentiala in aceasta etapa de transfer.

# Technology Events –Andaluzia /Spania

## Evenimente de promovare a transferului tehnologic intre universitati si companii



## De ce Technology Events?

- In Andaluzia sunt multe companii interesate in solutionarea problemelor industriale cu care se confrunta si identificarea de solutii competitive prin cercetare si inovare.
- Agentia pentru Dezvoltare si Inovare – IDEA - promoveaza relatiile industrie-stiinta, in scopul unei mai bune valorificari a investitiilor publice in Cercetare – Dezvoltare adresate sectorului industrial
- Exista o foarte buna colaborare intre agentile publice din Andaluzia in ceea ce priveste organizarea de ateliere de lucru pe tema transferului tehnologic
- Technology Events promoveaza inovarea prin stimularea cooperarii in sectorul tehnologic si exploatarea rezultatelor cercetarii
- Technology Events incurajeaza si faciliteaza colaborarea dintre grupurile de cercetatori din cadrul universitatilor si firmele din Andaluzia
- Evenimentele sunt organizate intr-o maniera ce permite unui numar foarte mare de grupuri de cercetatori si firme sa se intalneasca pe parcursul aceleiasi zile
- A fost creata o baza de data cu firme si grupuri de cercetatori, clasificati in functie de sectorul de activitate/aria de expertiza

## **Technology Events –Andaluzia /Spania**

**Evenimente de promovare a transferului tehnologic  
intre universitati si companii**

### **ELEMENTE INOVATIVE**

- Crearea unui cadru de colaborare: Acorduri tehnologice intre intreprinderi si nuclee de cercetare din universitati
- Cresterea gradului de constientizare a firmelor cu privire la posibilitatile de cooperare cu universitatile din Andalusia pentru a-si spori competitivitatea
- Evenimentele de promovare a transferului tehnologic ofera companiilor si grupurilor de cercetatori din cadrul universitatilor oportunitatea de a se intalni, in cadrul unor evenimente de scurta durata, ce se succed in numar mare pe parcursul unei zile

# Planul Regional de Actiune

## Structura propusa Declaratia oficiala - model

### Regional Action Plan for [insert region]

As Managing Authority for the Regional Operational Programme, [insert name of managing authority] has participated in the ERIK ACTION project and the transfer preparation of Good Practices from ERIK ACTION partner regions to the region of [insert region].

During the ERIK ACTION project the regional stakeholders of [insert the region] (incl. ROP managing authority, other regional and local authorities, regional actors and service providers) have identified the following Good Practices for the import into the region of [insert region]:

- [title of GP 1]  
Very brief description;  
Coherence of the good practice with ROP / regional funding programme being used to fund activities;  
Allocated budget and time frame for implementation.
- [title of GP 2] ... [title of GP n]

The annex of this declaration contains the detailed regional action plan.

#### Official Declaration

I, [Name of Legal Signatory], in my role as Position of Legal Signatory hereby commit to implementing the actions outlined above using funds from [Name of Regional Programme], for a total of minimum € [Amount Available].

Name and function of Legal Signatory: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

Official Stamp:



## Planul Regional de Actiune

**Planurile Regionale de Actiune**, elaborate de fiecare partener in parte, reprezinta rezultatul concret, palpabil, al proiectului.

In structura lor, se vor regasi informatii detaliate cu privire la:

- ✓ Modelele de buna practica selectate in vederea transferului;
- ✓ Programele Operationale Regionale/alte programe prin care vor putea fi finantate bunele practici transferate;
- ✓ Motivele ce au stat la baza selectarii bunelor practici, complementaritatea cu politicile regionale;
- ✓ Stadiul transferului (sectiune continuu actualizata):
  - descrierea activitatilor intreprinse pana in prezent;
  - eventualele probleme intampinate, solutii adoptate si lectii invatate.

# Planul Regional de Actiune

## **Implementare**

Adaptarea bunelor practici, functie de contextul regional: aspecte de interes si cum pot fi acestea integrate in contextul regional;

**Cine va fi implicat in transferul propriu-zis** (inclusiv Planul de Implicare a Actorilor Cheie, ca parte integrata a Planului Regional de Actiune):

**Calendarul activitatilor de transfer**, integrarea in perioada de programare 2007 – 2013 (o diagrama Gantt a activitatilor de transfer va fi inclusa in plan);

**Alocarea bugetara si resurse;**

**Impact estimat:** rezultatele estimate ale actiunilor de transfer (impactul masurabil al implementarii bunelor practici, din surse statistice) precum: nr. de noi locuri de munca, cresterea Cifrei de Afaceri a firmelor, intensificarea activitatilor de Cercetare&Dezvoltare/Inovare;

**Actiuni de monitorizare propuse in vederea masurarii impactului:**

succes economic, promovarea oportunitatilor egale si impactul asupra mediului inconjurator.



# Rezultate estimate

- 55 persoane cu performante imbunatatite (cunostinte/abilitati)
- 11 bune practici transferate (minimum 1 per regiune)
- € 60 million euro utilizate pentru implementarea bunelor practici
- 11 parteneriate interregionale cu perspective pe termen lung
- 5 regiuni convergenta cu politici de inovare imbunatatite
- 8 alte regiuni implicate in activitatile proiectului

# Concluzii si Recomandari

## De ce este ERIK Action un succes:

- pentru ca se bazeaza pe o nevoie reala si dorinta de capitalizare
- pentru ca a fost pregatit din timp (cu implicarea tuturor partenerilor)
- pentru ca partenerii au inteles foarte bine regulile programului si cerintele specifice proiectelor de capitalizare
- pentru ca partenerii au fost selectati cu mare atentie

## Puncte critice in implementare:

- Mobilizarea actorilor cheie regionali
- Mobilizarea fondurilor regionale
- Implicarea altor regiuni in calitate de observatori
- Interrelationarea cu promotorii altor proiecte de capitalizare

# **Va multumim!**

**Adriana VAIDA**  
**Director – Directia Relatii Externe/Proiecte**  
**Internationale**

**Nina CHIRIACESCU**

**Alina CAPRARIU**

**Luiza TIGANUS**

**Claudia CIOROIU**

**Manageri de proiect – Directia Relatii Externe/Proiecte**  
**Internationale**

**[www.adrse.ro](http://www.adrse.ro)**  
**Tel: 0339 401 018**  
**[adriana.vaida@adrse.ro](mailto:adriana.vaida@adrse.ro)**